

Geschäftsbericht

Zahlen und Fakten

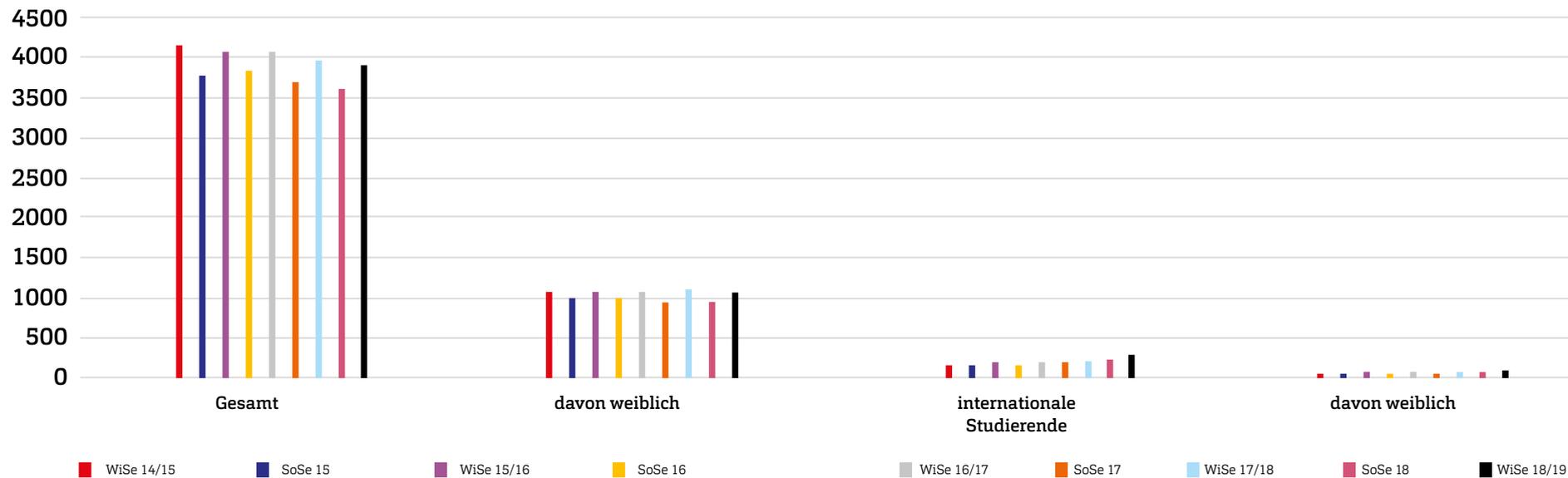
Ganz nah
und weit voraus

Inhaltsverzeichnis

04	Entwicklung der Studierendenzahlen
08	Absolvent*innen
10	Personalentwicklung 2014 – 2018
12	Einnahmen 2010 – 2018
16	Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2018
22	Gesamte Drittmiteleinnahmen 2018
24	Drittmittel gesamt nach Organisationseinheit 2018
26	Drittmiteleinnahmen 2011 – 2018
28	Internationale Studierende
32	Gebäudemanagement
33	Qualitätspolitik

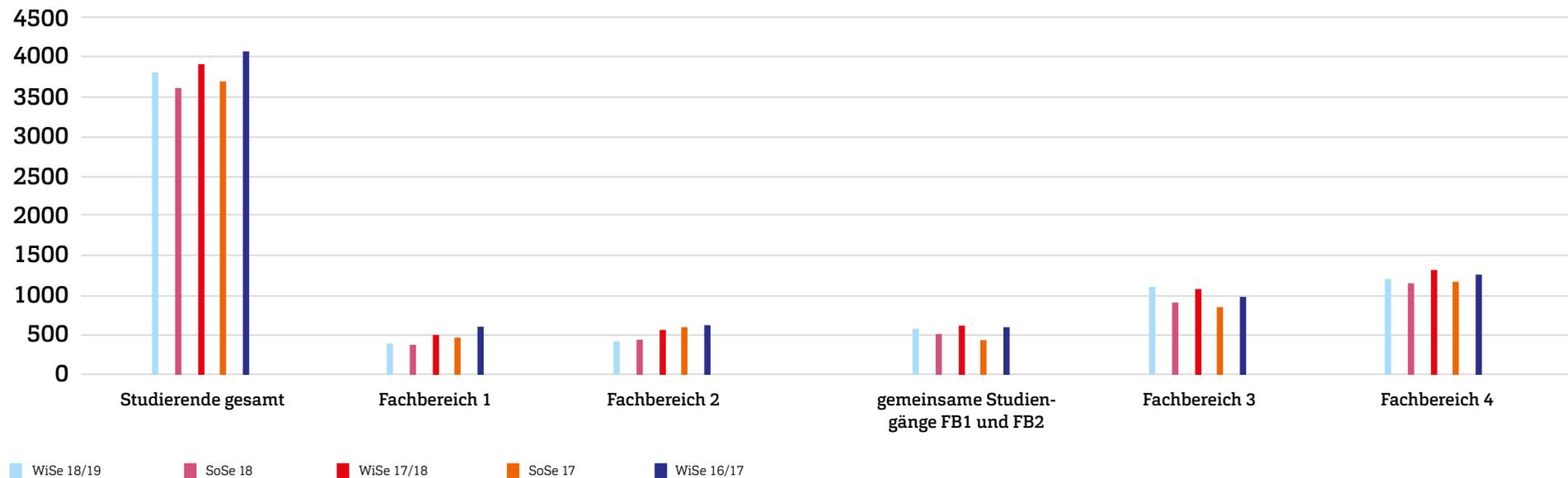
Entwicklung der Studierendenzahlen

	Gesamt	davon weiblich	%	internationale Studierende	davon weiblich	%
WiSe 18/19	3830	1053	27,49 %	274	70	25,55 %
SoSe 18	3588	988	27,54 %	216	62	28,70 %
WiSe 17/18	3956	1085	27,43 %	207	66	31,88 %
SoSe 17	3668	951	25,93 %	185	60	32,43 %
WiSe 16/17	4053	1055	26,03 %	191	63	32,98 %
SoSe 16	3887	1013	26,06 %	165	61	36,97 %
WiSe 15/16	4043	1071	26,49 %	163	67	41,10 %
SoSe 15	3757	990	26,35 %	144	55	38,19 %
WiSe 14/15	4175	1065	25,51 %	152	61	40,13 %



Entwicklung der Studierendenzahlen

	WiSe 18/19	SoSe 18	WiSe 17/18	SoSe 17	WiSe 16/17
Studierende gesamt	3830	3588	3956	3668	4053
Fachbereich 1	452	434	500	492	579
Fachbereich 2	475	487	521	565	590
gemeinsame Studiengänge FB1 und FB2	518	507	538	477	529
Fachbereich 3	1104	948	1064	888	995
Fachbereich 4	1281	1212	1333	1246	1281

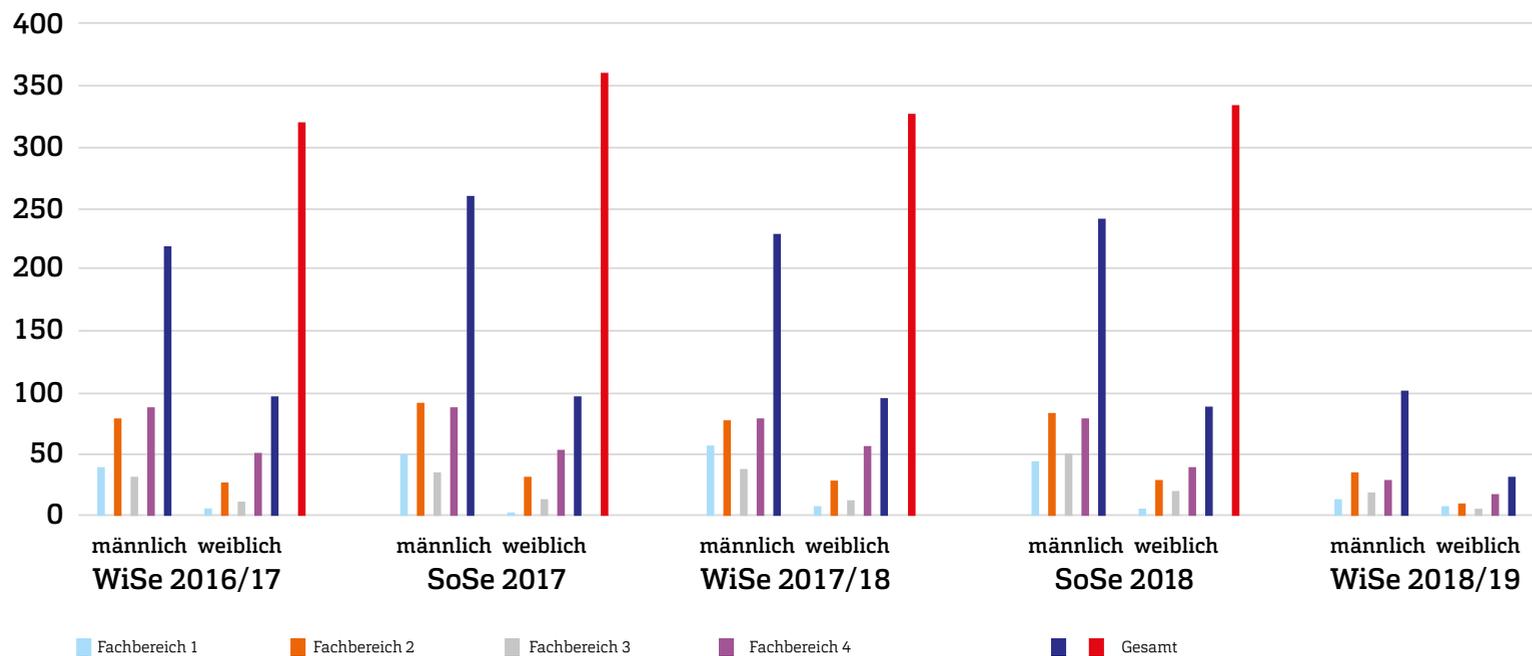


Absolvent*innen

Stand 18.12.2018

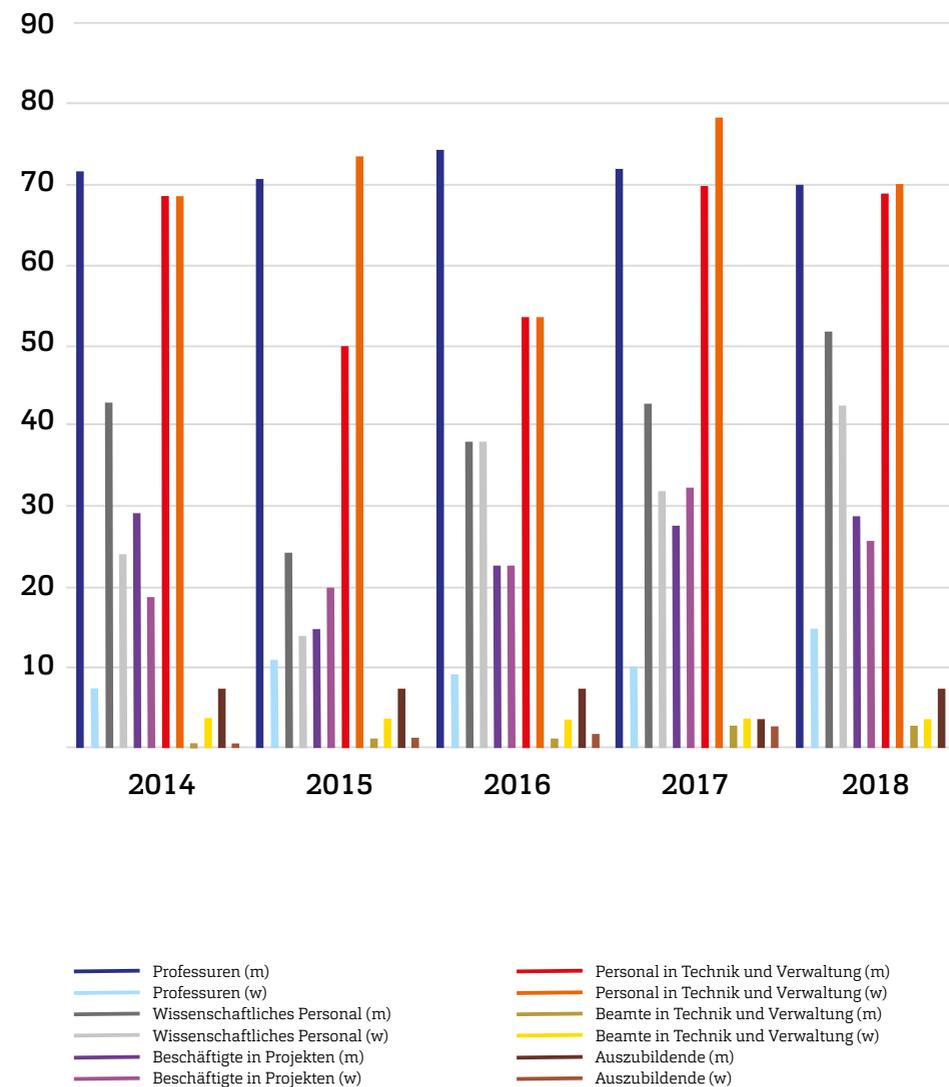
Die Zahl der Absolvent*innen des WiSe18/19 ist noch nicht abschließend.

	WiSe 2016/17		SoSe 2017		WiSe 2017/18		SoSe 2018		WiSe 2018/19	
	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich
Fachbereich 1	42	5	50	1	52	4	47	3	13	4
Fachbereich 2	67	27	91	30	69	25	79	28	39	6
Fachbereich 3	33	16	32	15	39	13	50	19	19	3
Fachbereich 4	80	50	86	52	72	56	69	42	30	21
	222	98	259	98	232	98	245	92	101	34
Gesamt	320		357		330		337		135	



Personalentwicklung 2014 – 2018

	2014	2015	2016	2017	2018
Professuren (m)	72	71	74	72	70
Professuren (w)	7	11	12	11	14
Wissenschaftliches Personal (m)	43	24	37	44	52
Wissenschaftliches Personal (w)	23	14	37	33	42
Beschäftigte in Projekten (m)	29	15	23	24	29
Beschäftigte in Projekten (w)	19	20	23	30	26
Personal in Technik und Verwaltung (m)	68	50	54	71	69
Personal in Technik und Verwaltung (w)	68	73	54	74	70
Beamte in Technik und Verwaltung (m)	1	2	2	3	3
Beamte in Technik und Verwaltung (w)	4	4	4	4	4
Auszubildende (m)	7	7	7	4	7
Auszubildende (w)	1	2	2	3	2



Einnahmen/Ausgaben 2010 – 2018

Einnahmen T€

Einnahmen	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Einnahmen Grundhaushalt	12.679,6	13.254,0	13.526,0	14.581,2	15.744,9	15.411,6	16.652,1	17.539,9	18.807,1
Einnahmen Hochschulpakt	589,5	1.688,7	9.139,1	6.926,5	4.198,9	3.744,7	3.118,6	2.070,0	2.383,0
Einnahmen Gesamt	13.269,1	14.942,7	22.665,1	21.507,7	19.943,8	19.156,3	19.770,7	19.609,9	21.190,0
Rücklagen Haushalt VJ	1.180,2	1.217,2	1.352,6	1.561,4	2.287,3	2.078,5	2.206,6	3.421,6	3.372,5
Rücklagen Hochschulpakt VJ	469,8	770,6	1.836,5	9.544,7	13.345,7	13.138,7	11.611,9	8.990,8	5.779,2
Rücklagen Gesamt	1.650,0	1.987,8	3.189,1	11.106,1	15.633,0	15.217,2	13.818,5	12.412,4	9.151,6
Gesamt	14.919,1	16.930,5	25.854,2	32.613,8	35.576,8	34.373,5	33.589,2	32.022,3	30.341,7

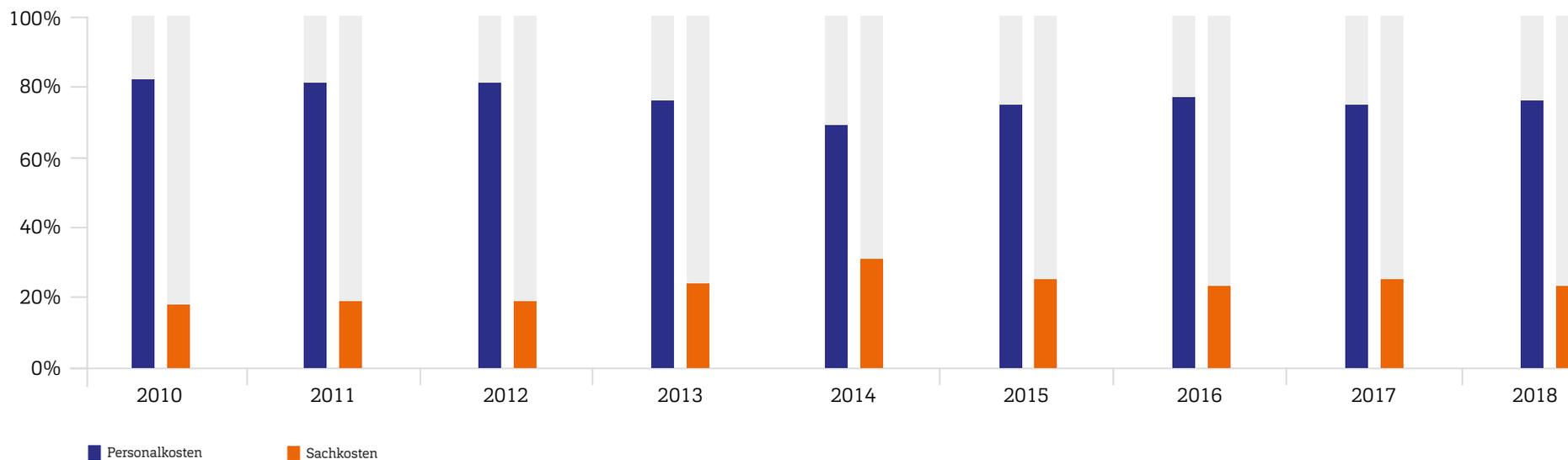
Ausgaben T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Personal	10.661,2	11.187,6	11.985,0	12.834,5	14.031,5	15.323,7	16.348,1	17.114,9	17.996,1
Sachmittel	1.911,4	2.095,6	2.145,9	2.956,6	3.712,3	3.576,5	3.558,6	4.594,6	3.846,1
Investitionen	359,3	458,2	617,2	1.189,7	2.615,6	1.654,8	1.368,3	1.161,2	1.410,8
Rücklagen	1.987,8	3.189,1	11.106,1	15.633,0	15.217,3	13.818,5	12.314,3	9.151,6	7.088,7
Gesamt	14.919,7	16.930,5	25.854,2	32.613,8	35.576,7	34.373,5	33.589,3	32.022,3	30.341,7

Einnahmen 2010 – 2018

Prozentuales Verhältnis Personalkosten zu Sachmitteln

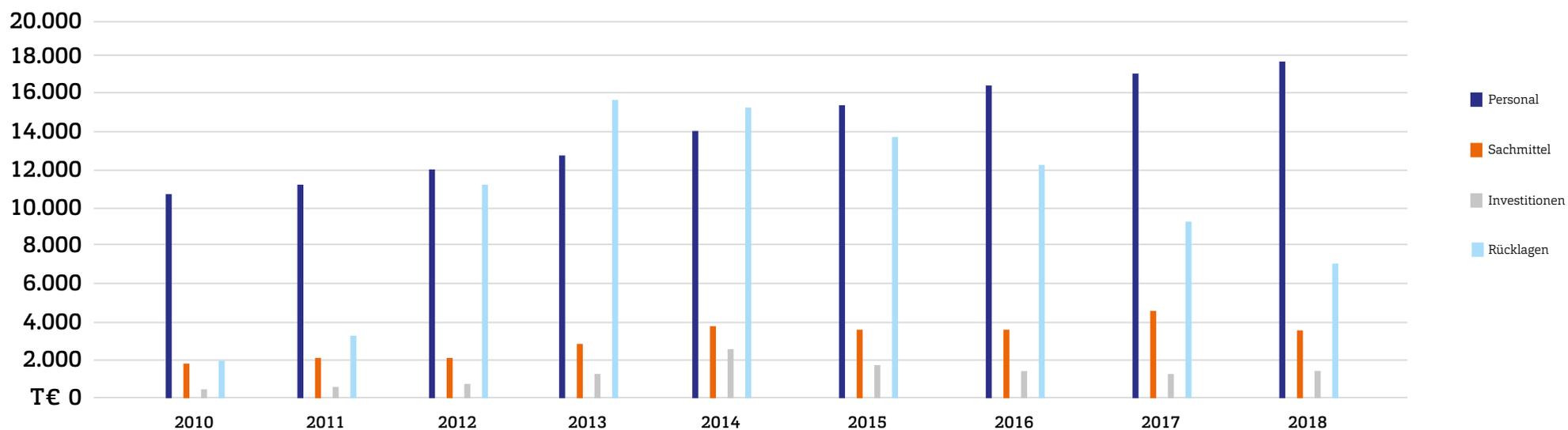
Ausgaben T€	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Personalkosten	10.661,2	11.187,6	11.985,0	12.834,5	14.031,5	15.323,7	16.348,1	17.114,9	17.996,1
Sachkosten	2.270,7	2.553,8	2.763,1	4.146,3	6.327,9	5.231,3	4.926,9	5.755,8	5.256,9
Gesamt	12.931,9	13.741,4	14.748,1	16.980,8	20.359,4	20.555,0	21.275,0	22.870,7	23.253,0
Personalkosten %	82	81	81	76	69	75	77	75	77
Sachkosten %	18	19	19	24	31	25	23	25	23
Gesamt	100	100	100	100	100	100	100	100	100



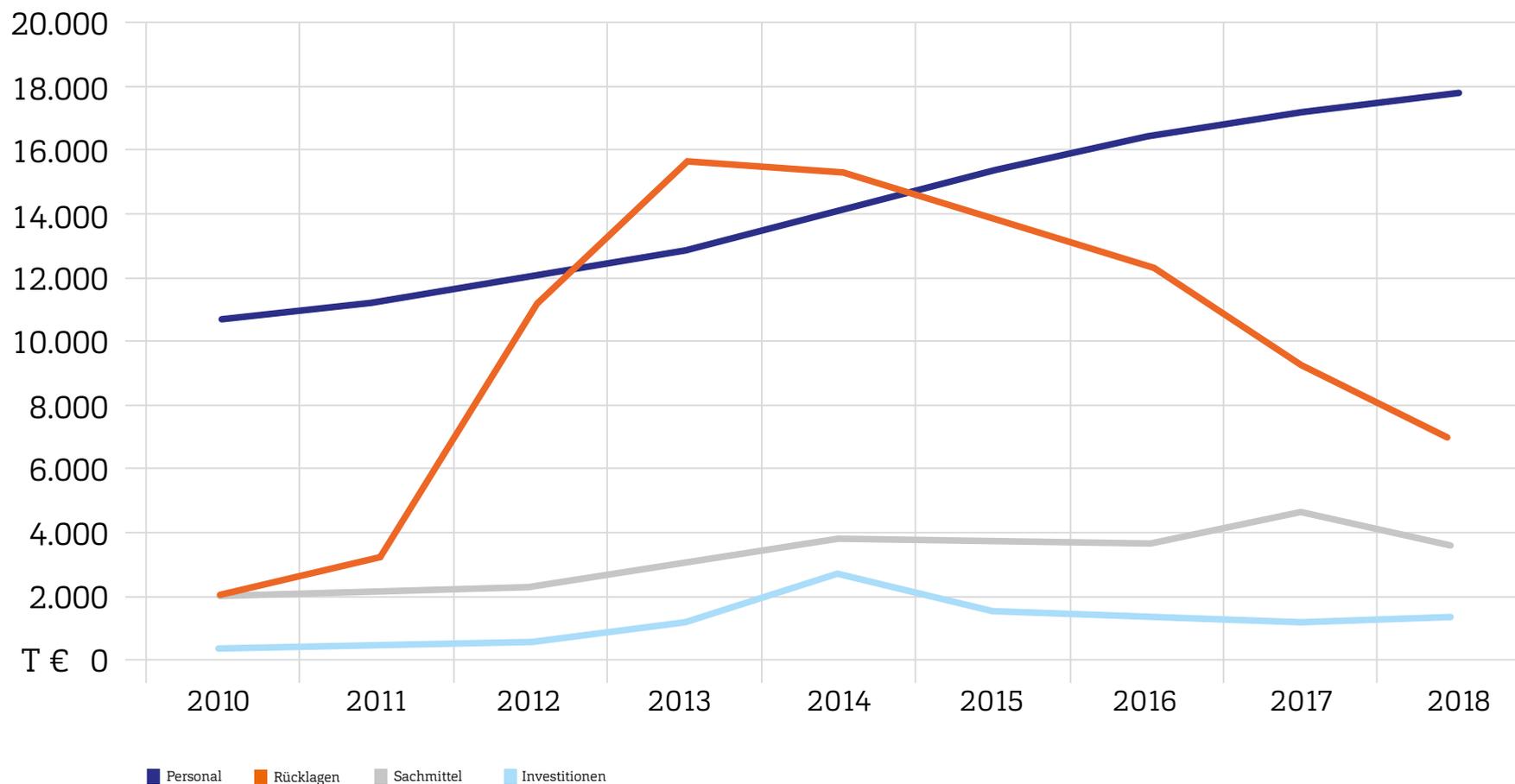
Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2018

Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 - 2018 T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Personal	10.661,2	11.187,2	11.985,0	12.834,5	14.031,6	15.323,7	16.348,1	17.114,9	17.996,1
Sachmittel	1.911,4	2.095,6	2.145,9	2.956,6	3.712,3	3.576,5	3.558,6	4.594,6	3.846,1
Investitionen	359,3	458,2	617,2	1.189,7	2.615,6	1.654,8	1.368,3	1.161,2	1.410,8
Rücklagen	1.987,8	3.189,1	11.106,1	15.633,0	15.217,3	13.818,5	12.314,3	9.151,6	7.088,7
Gesamt	14.919,7	16.930,5	25.854,2	32.613,8	35.576,8	34.373,5	33.589,3	32.022,3	30.341,7



Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2018



Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2018

Ausgaben Grundhaushalt 2010 - 2018 T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Personal	10.432,6	10.818,9	11.162,6	11.372,8	11.802,4	12.217,1	12.853,0	13.912,3	14.976,7
Sachmittel	1.874,6	2.002,4	1.782,4	2.015,6	2.529,3	2.264,8	2.297,9	2.999,9	3.326,9
Investitionen	336,0	297,3	372,2	2.015,6	1.622,1	801,6	384,3	676,9	1.014,2
Rücklagen	1.217,2	1.352,6	1.561,4	2.287,3	2.078,5	2.206,6	3.323,5	3.372,4	2.861,7
Gesamt	13.860,4	14.471,2	14.878,6	16.142,5	18.032,3	17.490,1	18.858,7	20.961,5	22.179,5

Ausgaben Hochschulpakt 2010 - 2018 T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Personal	228,6	368,7	822,4	1.461,7	2.229,2	3.106,6	3.495,1	3.202,6	3.019,4
Sachmittel	36,8	93,2	363,5	941,0	1.183,0	1.311,7	1.260,7	1.594,7	519,3
Investitionen	23,3	160,9	245,0	722,9	993,5	853,2	984,0	484,3	396,5
Rücklagen	770,6	1.836,5	9.544,7	13.345,7	13.138,8	11.611,9	8.990,8	5.779,2	4.226,9
Gesamt	1.059,3	2.459,3	10.975,6	16.471,3	17.544,5	16.883,4	14.730,6	11.060,8	8.162,1

Gesamte Drittmittelleinnahmen 2018

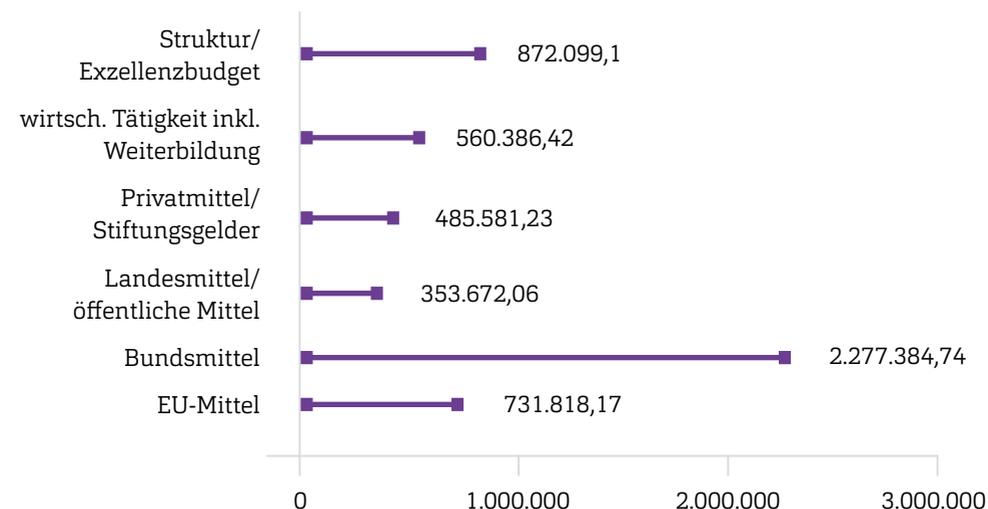
Einnahmen differenziert nach Herkunft

Art der Mittel	Einnahmen in 2018	
	€	%
EU-Mittel	731.818,17 €	13,86 %
Bundsmittel	2.277.384,74 €	43,12 %
Landesmittel / öffentliche Mittel	353.672,06 €	6,70 %
Privatmittel / Stiftungsgelder	485.581,23 €	9,19 %
wirtsch. Tätigkeit inkl. INMT	560.386,42 €	10,61 %
Struktur-/Exzellenzbudget/Sondermittel	872.099,10 €	16,51 %
Gesamt:	5.280.941,72 €	100 %

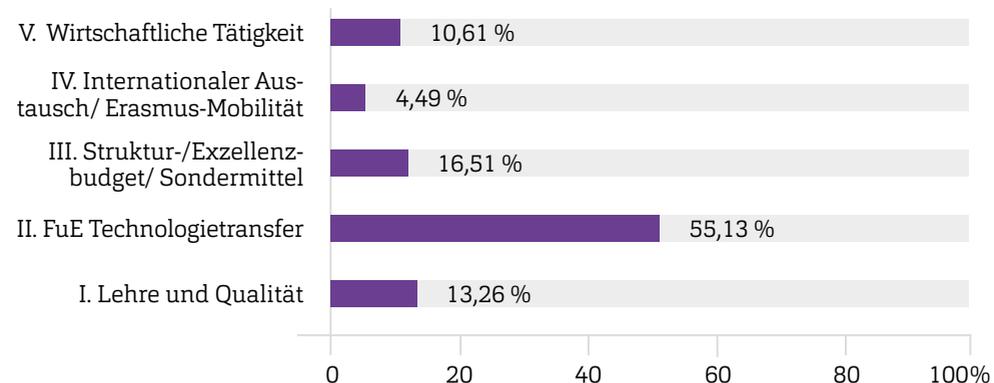
Einnahmen differenziert nach Kategorien

Art der Kategorie	Einnahmen in 2018	
	€	%
I. Lehre und Qualität	700.282,03 €	13,26 %
II. FuE Technologietransfer	2.911.237,84 €	55,13 %
III. Struktur-/Exzellenzbudget/ Sondermittel	872.099,10 €	16,51 %
IV. Internationaler Austausch/ Erasmus-Mobilität	236.936,33 €	4,49 %
V. Wirtschaftliche Tätigkeit	560.386,42 €	10,61 %
Gesamt:	5.280.941,72 €	100 %

Einnahmen differenziert nach Herkunft



Einnahmen differenziert nach Kategorie in %

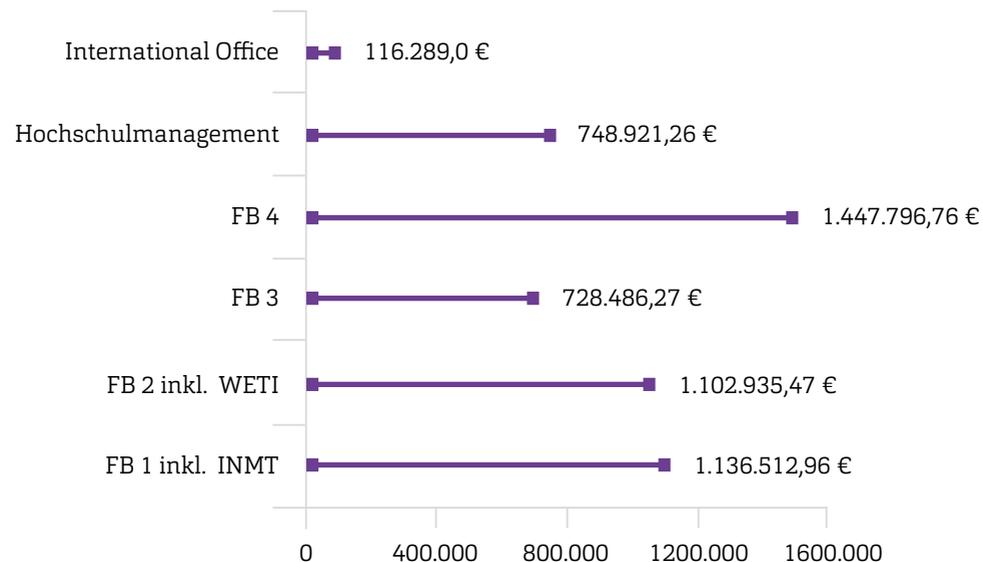


Drittmittel gesamt nach Organisationseinheiten 2018

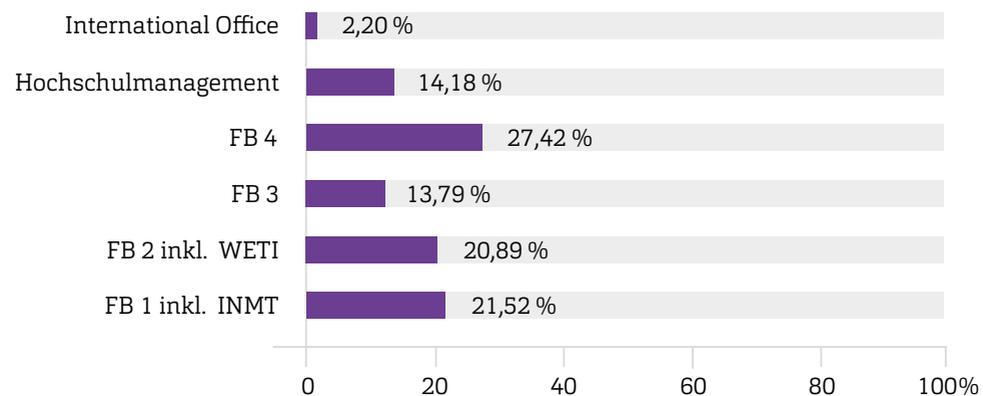
Einnahmen differenziert nach Organisationseinheiten

Einrichtung	Einnahmen in 2018	
	€	%
FB 1 inkl. INMT	1.136.512,96 €	21,52 %
FB 2 inkl. WETI	1.102.935,47 €	20,89 %
FB 3	728.486,27 €	13,79 %
FB 4	1.447.796,76 €	27,42 %
Hochschulmanagement	748.921,26 €	14,18 %
International Office	116.289,00 €	2,20 %
Gesamt:	5.280.941,72 €	100 %

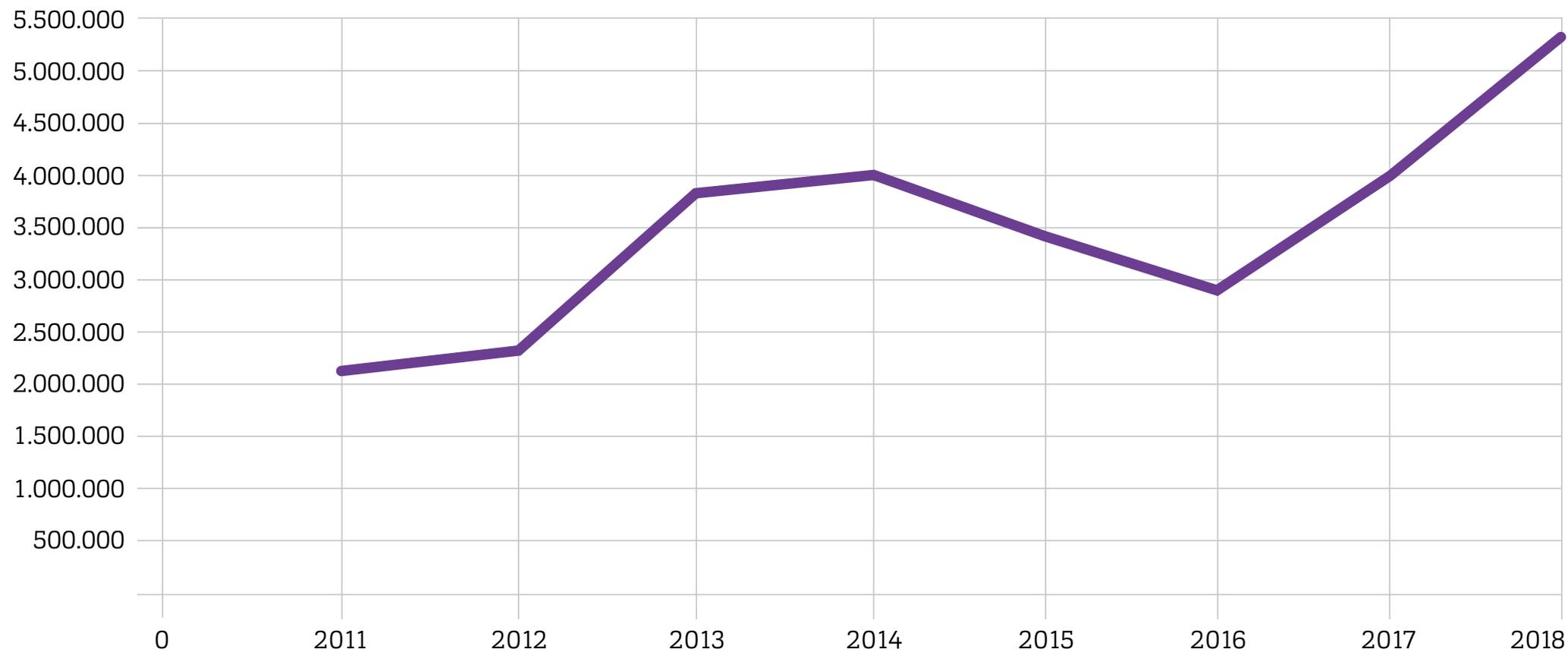
Einnahmen differenziert nach Organisationseinheit



Einnahmen differenziert nach Organisationseinheit in%



Drittmittelleinnahmen 2011 – 2018

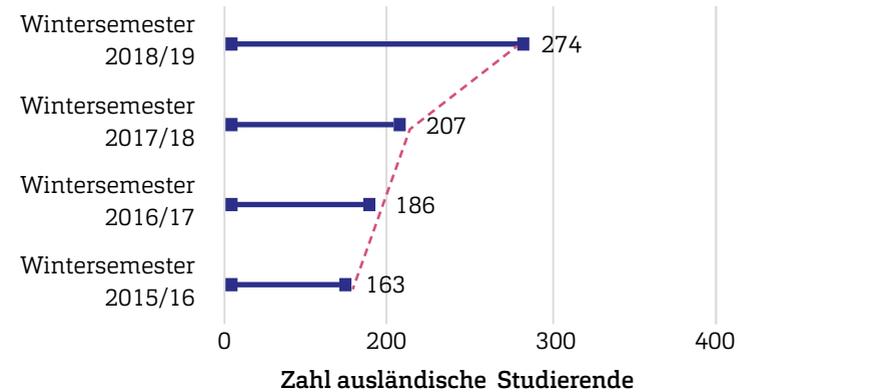


Internationale Studierende

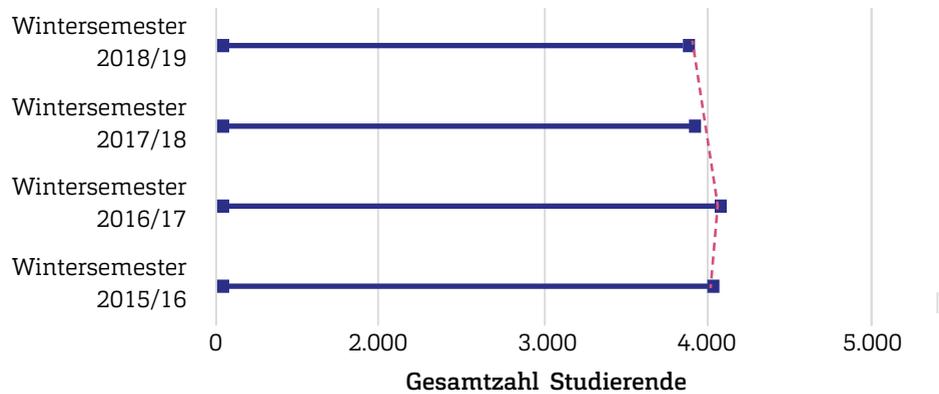
Anteil ausländische Studierende

Semester	Gesamtzahl Studierende	Zahl ausländische Studierende	Anteil ausländische Studierende (%)
WS 2015/16	4.043	163	4,03 %
WS 2016/17	4.053	186	4,59 %
WS 2017/18	3.956	207	5,23 %
WS 2018/19	3.830	274	7,15 %

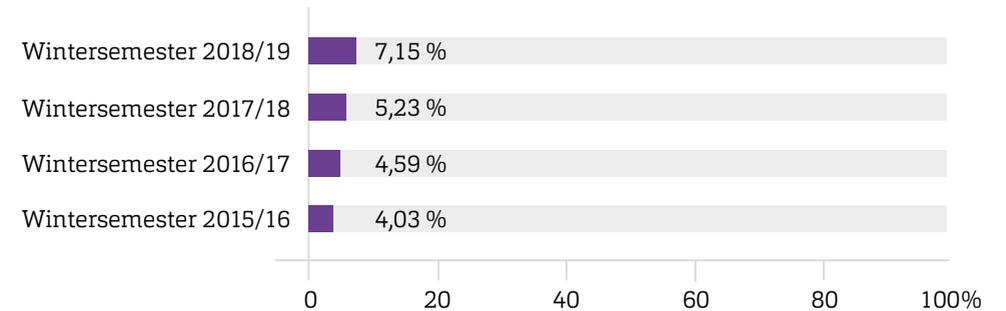
Zahl ausländische Studierende



Gesamtzahl Studierende



Anteil ausländische Studierende in %

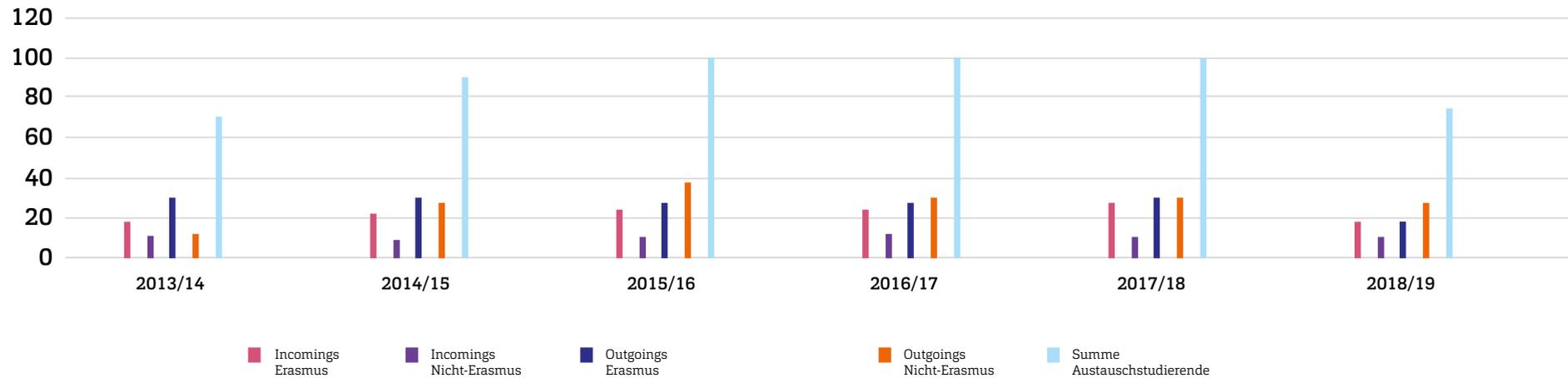


Internationale Studierende

Austauschstudierende

Studienjahr	Gesamtzahl Studierende	Incomings Erasmus	Incomings Nicht-Erasmus	Outgoings Erasmus	Outgoings Nicht-Erasmus	Gesamtzahl Austauschstudierende	Gesamtzahl Austauschstudierende in %
WS 2013/14	4.031	19	12	31	11	73	1,81
WS 2014/15	4.175	21	8	31	28	88	2,11
WS 2015/16	4.043	24	12	25	39	100	2,47
WS 2016/17	4.053	24	16	27	34	101	2,49
WS 2017/18	3.956	26	13	32	29	100	2,53
WS 2018/19	3.830	19	12	19	27	77	2,01

Zahlen Austauschstudierende



Gebäudemanagement

In der Summe werden 25 Gebäude bewirtschaftet.

Es wird eine Gesamtgebäudefläche von rd. 41.800 m² NRF (Nettoraumfläche) bewirtschaftet.

Die Grundstücksfläche beträgt insgesamt rd. 131.000 m².

Qualitätspolitik – Einführung

Die Qualitätspolitik der Hochschule Flensburg umfasst seit nunmehr über sechs Jahren zwei komplementär anzusehende Ansatzpunkte:

- Zum einen gibt es das Qualitätsmanagement <Kapitel 1> als eine die Hochschulleitung unterstützende, primäre und dauerhaft eingerichtete Organisationseinheit in der Form einer Stabsstelle.
- Zum anderen gibt es die vom Bundesministerium für Bildung und Forschung geförderten Projekte des Qualitätspakts Lehre (QPL) <Kapitel 2>; sie bieten für einen befristeten Zeitraum verschiedene qualitätsverbessernde Maßnahmen, die dem Bereich Studium und Lehre zugute kommen.

Dabei werden alle im Wintersemester 2017/18 und Sommersemester 2018 durchgeführten Maßnahmen jeweils aufgelistet und mit wenigen Informationen umrissen.

Qualitätspolitik

1. Qualitätsmanagementsystem (QMS) für die regelmäßige interne Sicherung und Weiterentwicklung von Studium und Lehre

Erstsemesterbefragungen

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	Erstsemester WiSe 2017/18	Erstsemester SoSe 2018
Anzahl der Teilnehmer*innen	1015	243
Auswertungsbericht	Bei Interesse schreiben Sie eine eMail an: linda.cornelsen@hs-flensburg.de birigt.zittlau@hs-flensburg.de	

Lehrveranstaltungsevaluation

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	WiSe 2017/18	SoSe 2018
Anzahl der Teilnehmer*innen	3739	3071
Auswertungsbericht	Dieser Bericht ist entsprechend der QM-Satzung nicht öffentlich; er wird nur den Dekanaten zur Verfügung gestellt.	

Studierendenbefragungen durch externe Institute

In 2018 nahm die Hochschule Flensburg am CHE-Hochschulranking sowie an einer Absolventenstudie des ISTAT teil.

Exmatrikulationsbefragung

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	Sept. 2017 - Sept. 2018
Anzahl der Teilnehmer*innen	775
Auswertungsbericht	Bei Interesse schreiben Sie eine eMail an: linda.cornelsen@hs-flensburg.de birigt.zittlau@hs-flensburg.de

Verbleibestudie für Absolvent*innen

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	14.09.2018 bis 15.11.2018
Anzahl der Teilnehmer*innen	122
Auswertungsbericht	Bei Interesse schreiben Sie eine eMail an: linda.cornelsen@hs-flensburg.de birigt.zittlau@hs-flensburg.de

Qualitätspolitik

Einführung eines hochschulstatistischen Kennzahlenmodells

Das QM hat ein Indikatoren-Set zur Unterstützung der Bewertung der Qualität von Studium und Lehre entwickelt und abgestimmt. Die Hochschule Flensburg hat im Studienjahr 2017 begonnen, das Business Intelligence (BI-) - Werkzeug der CampusManagement-Software HISinONE – einzuführen und verfügbar zu machen. Dieses Softwaretool genügt den aktuellen Anforderungen der amtlichen Hochschulschulstatistik. Das QM nutzt das BI-Modul ab dem Studienjahr 2018.

Campusmanagementsystem

Im Studienjahr 2017 wurde die Abteilung **Campusmanagement (CM)** gegründet. Diese Abteilung übernahm die Aufgaben des Ausbaus eines hochschulweiten Campusmanagementsystems und Weiterentwicklung der Business Intelligence (BI-) - Strategie der Hochschule. Schnelle Information durch Bereitstellung wohl definierter und integrierter Daten wurde in einem BI-Management-Cockpit realisiert. Das BI-Tool wird vom Präsidium und den Dekanaten für den fortlaufenden Strategieprozess der Hochschule sowie für die (Re-)Akkreditierung von Studiengängen genutzt. Das Management-Cockpit entstand eigentlich als ein „Nebenprodukt“ der Statistiken- und AKL-Lieferung, „liefert“ aber bereinigte Kennzahlen und wichtige Erkenntnisse bei dem Aufbau eines verlässlichen Kennzahlensystems der Hochschule.

Prozesshaus

Die Hochschule Flensburg beabsichtigt ein Prozesshaus als Grundgerüst für die Organisation von Geschäftsprozessen und für eine effiziente Digitalisierungsstrategie aufzubauen. Dafür wird das Projekt „Prozesshaus der Hochschule Flensburg“ ins Leben gerufen (Zeitraum 2019 – 2022). Die Abteilung Campusmanagement dokumentiert, analysiert und optimiert Prozesse der Hochschule unter Anwendung einer strukturierten Methodik. Sie koordiniert und unterstützt bei der Anpassung bestehender Geschäftsprozesse an sich wandelnde Anforderungen z. B. im Rahmen eines Change Managements mit dem Ziel, eine passende IT-Unterstützung (Software) für diese Prozesse bei dem Ausbau des Campusmanagements der Hochschule einzuführen.

2. Qualitätspakt Lehre an der Hochschule Flensburg

Zur Verbesserung der Studienbedingungen und Lehrqualität unterstützt das Bund-Länder-Programm Qualitätspakt Lehre des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) seit 2011 deutsche Hochschulen und Universitäten. An der Hochschule Flensburg werden durch ein Einzel- und ein Verbundvorhaben Maßnahmen zur Optimierung der Beratungsangebote, zur Stärkung der fachlichen Grundkenntnisse der Studierenden sowie zur hochschuldidaktischen Weiterbildung der Lehrenden umgesetzt. Die erste Förderphase startete im Juli 2012 bis Dezember 2016. Nach der als erfolgreich begutachteten Arbeit durch das BMBF erhielt die Hochschule die Bewilligung zur Unterstützung ihrer Projekte bis August 2020 bzw. bis Dezember 2020.

Einzelvorhaben „eQual – Lehre, Betreuung und Beratung an der Hochschule Flensburg – Sicherung und Weiterentwicklung eines qualitativ hochwertigen Angebots für unsere Studierenden“

Das Projekt „eQual“ umfasst vier Maßnahmenbündel, deren inhaltlich-organisatorische Grundlage das Konzept des Student-Life-Cycle

Qualitätspolitik

bildet, der mit der Einschreibung der Studierenden beginnt und mit der in der Studienabschlussphase erlangten Employability endet. Das Hauptziel des Projekts ist es, die Studierenden in allen entscheidenden Phasen des Student-Life-Cycle respektive in ihren Übergängen exzellent beraten und betreuen zu können. Folgende Maßnahmen werden hierbei sehr erfolgreich umgesetzt:

- Angleichung fachlicher Grundlagen von Studierenden durch teils propädeutischen, teils ergänzenden Vorlesungs- und Übungsangebote im Bereich Mathematik und Statistik für wirtschaftswissenschaftliche Studiengänge sowie Englisch und Physik
- Maßnahmen zur Unterstützung der Erstsemester bei ihrem Studienstart durch ein Peer-Mentoring
- Workshops und Coaching zur Qualifizierung und Professionalisierung der Studierenden in Schlüsselkompetenzen
- Umfassendes Beratungsangebot für Studierende in den verschiedenen Phasen ihres Studiums

Fördersumme in 2018: ca. 478.000,00 €

(Volumen 2. Förderphase insges.: 1,861 Mio. €)

Personalumfang 2018: 5,5 Vollzeitäquivalente

Verbundvorhaben „MeQS“ Mehr StudienQualität durch Synergie – Lehrentwicklung im Verbund von Fachhochschule und Universität

„MeQS“ ist ein gemeinsames Projekt der Fachhochschule Kiel, der Europa-Universität und der Hochschule Flensburg. Die Ziele des Projekts sind die Optimierung der Studienbedingungen im Hinblick auf eine heterogener zusammengesetzte Studierendenschaft, insbesondere durch Qualifizierung bzw. Weiterqualifizierung der Lehrenden sowie die

Verbesserung der Personalausstattung für die Ausweitung von Angeboten zum Erwerb von Elementar- und Kernkompetenzen. Entlang von insgesamt vier Handlungsfeldern bietet „MeQS“ an den drei Verbundhochschulen verschiedene Angebote, die jeweils für alle anderen Verbundhochschulen geöffnet sind:

- (Fach)didaktische und methodische Weiterbildungsangebote für die Lehrenden
- Maßnahmen zur Angleichung fachlicher Grundfertigkeiten im Bereich Mathematik in technischen Studiengängen sowie wissenschaftlichen Schreiben
- Umfassendes Beratungsangebot für Studierende

Fördervolumen in 2018: ca. 129.000,00 €

(Volumen 2. Förderphase insges.: 0,533 Mio. €)

Personalumfang: 1,6 Vollzeitäquivalente

