

# Geschäftsbericht

## Zahlen und Fakten

Ganz nah  
und weit voraus

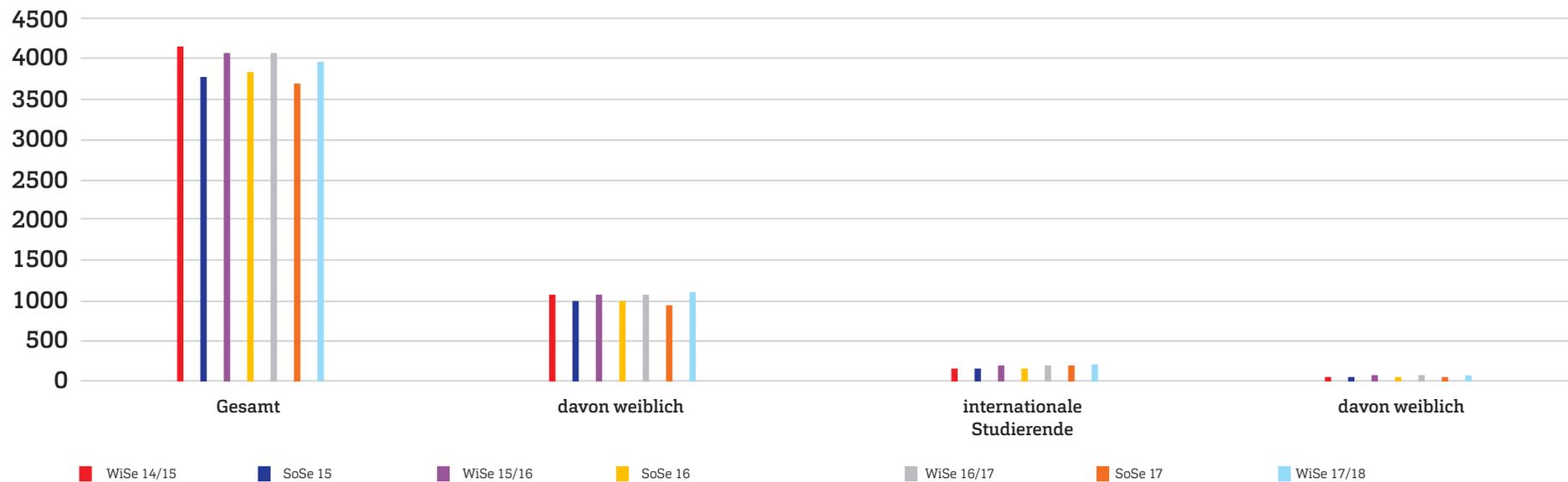
# Inhaltsverzeichnis

---

04	Entwicklung der Studierendenzahlen
08	Absolventen
10	Personalentwicklung 2013 – 2017
12	Einnahmen 2010 – 2017
16	Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2017
22	Gesamte Drittmiteleinnahmen 2017
24	Drittmittel gesamt nach Organisationseinheit 2017
26	Drittmiteleinnahmen 2011 – 2017
28	Internationale Studierende
30	Gebäudemanagement
31	Qualitätspolitik

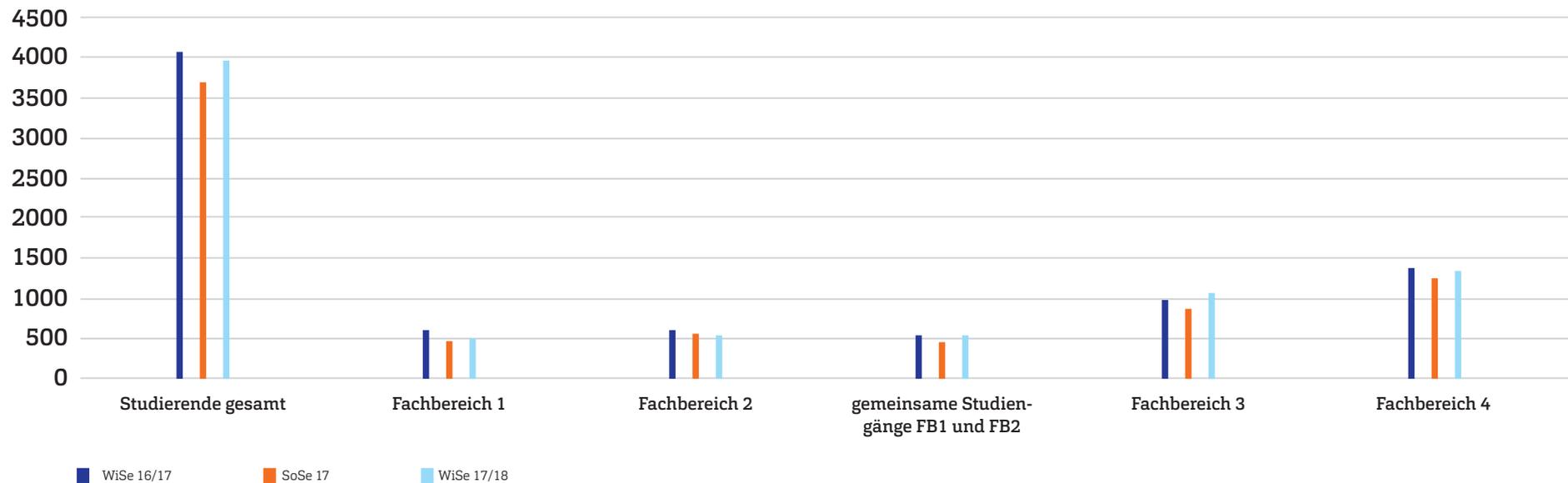
# Entwicklung der Studierendenzahlen

	Gesamt	davon weiblich	%	internationale Studierende	davon weiblich	%
WiSe 17/18	3956	1085	27,43 %	207	66	31,88 %
SoSe 17	3668	951	25,93 %	185	60	32,43 %
WiSe 16/17	4053	1055	26,03 %	191	63	32,98 %
SoSe 16	3887	1013	26,06 %	165	61	36,97 %
WiSe 15/16	4043	1071	26,49 %	163	67	41,10 %
SoSe 15	3757	990	26,35 %	144	55	38,19 %
WiSe 14/15	4175	1065	25,51 %	152	61	40,13 %



# Entwicklung der Studierendenzahlen

	WiSe 17/18	SoSe 17	WiSe 16/17
Studierende gesamt	3956	3668	4053
Fachbereich 1	500	492	579
Fachbereich 2	521	565	590
gemeinsame Studiengänge FB1 und FB2	538	477	529
Fachbereich 3	1064	888	995
Fachbereich 4	1333	1246	1360

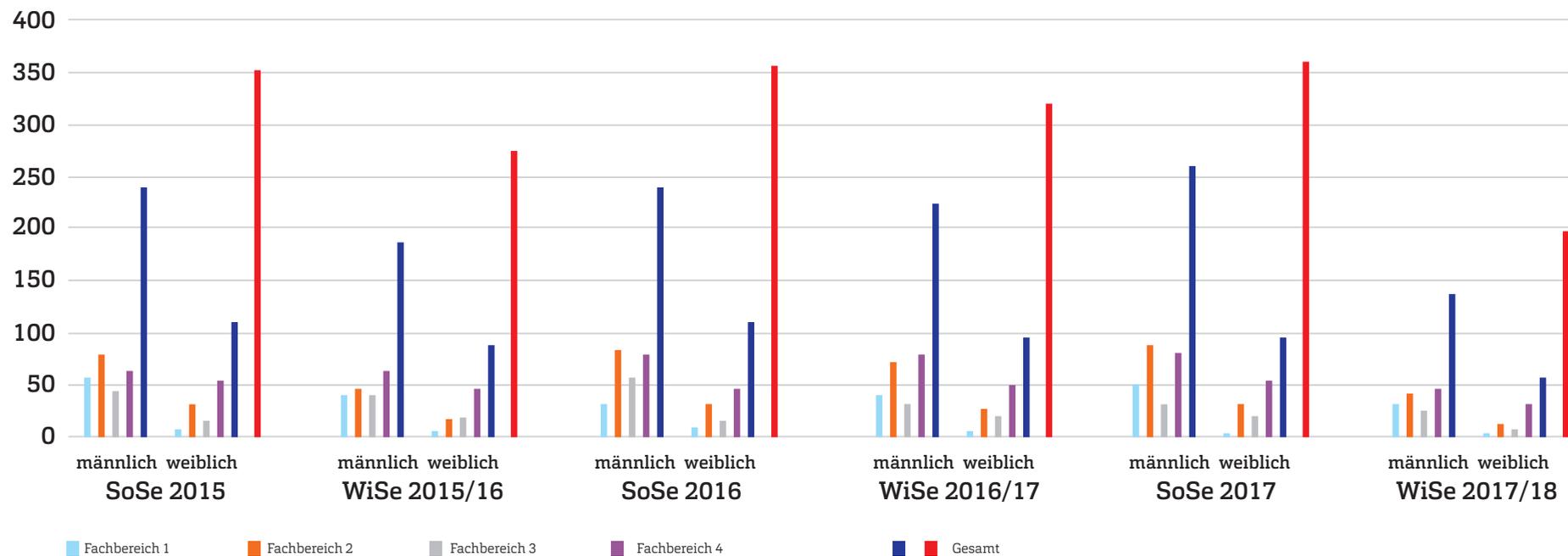


# Absolventen

Stand 24.01.2018

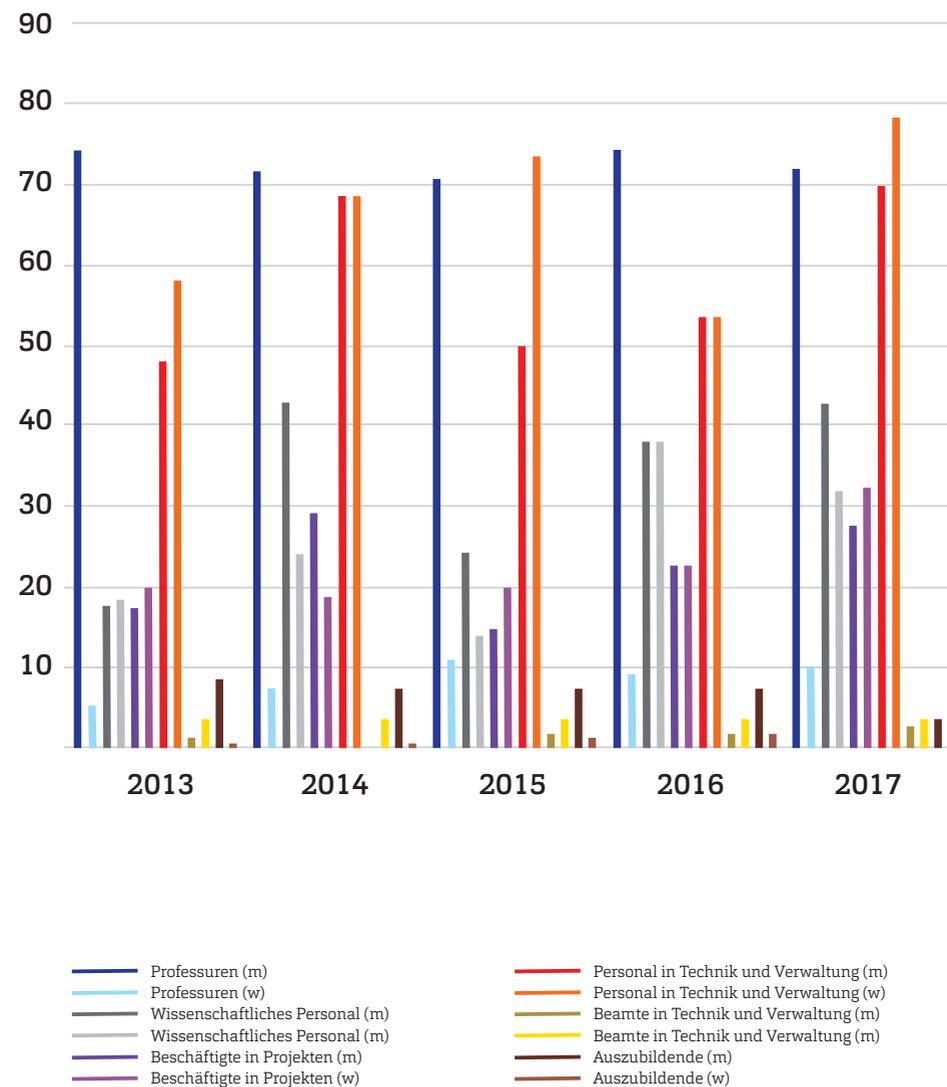
Die Zahl der Absolvent\*innen des WiSe17/18 ist noch nicht abschließend.

	SoSe 2015		WiSe 2015/16		SoSe 2016		WiSe 2016/17		SoSe 2017		WiSe 2017/18	
	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich	weiblich
Fachbereich 1	59	6	39	5	32	8	42	5	50	1	31	4
Fachbereich 2	76	33	47	19	83	35	67	27	91	30	40	12
Fachbereich 3	45	17	35	20	55	17	33	16	32	15	23	7
Fachbereich 4	62	53	61	46	75	48	80	50	86	52	48	32
	242	109	183	90	245	108	222	98	259	98	142	55
<b>Gesamt</b>	<b>351</b>		<b>273</b>		<b>353</b>		<b>320</b>		<b>357</b>		<b>197</b>	



# Personalentwicklung 2013 – 2017

	2013	2014	2015	2016	2017
Professuren (m)	74	72	71	74	72
Professuren (w)	5	7	11	12	11
Wissenschaftliches Personal (m)	17	43	24	37	44
Wissenschaftliches Personal (w)	18	23	14	37	33
Beschäftigte in Projekten (m)	16	29	15	23	24
Beschäftigte in Projekten (w)	20	19	20	23	30
Personal in Technik und Verwaltung (m)	47	68	50	54	71
Personal in Technik und Verwaltung (w)	57	68	73	54	74
Beamte in Technik und Verwaltung (m)	4	4	4	4	4
Beamte in Technik und Verwaltung (w)	2	0	2	2	3
Auszubildende (m)	8	7	7	7	4
Auszubildende (w)	1	1	2	2	3



# Einnahmen 2010 – 2017

## Einnahmen T€

Einnahmen	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Einnahmen Grundhaushalt	12.679,6	13.254,0	13.526,0	14.581,2	15.744,9	15.411,6	16.652,1	17.539,9
Einnahmen Hochschulpakt	589,5	1.688,7	9.139,1	6.926,5	4.198,9	3.744,7	3.118,6	2.070,0
<b>Einnahmen Gesamt</b>	<b>13.269,1</b>	<b>14.942,7</b>	<b>22.665,1</b>	<b>21.507,7</b>	<b>19.943,8</b>	<b>19.156,3</b>	<b>19.770,7</b>	<b>19.609,9</b>
Rücklagen Haushalt VJ	1.180,2	1.217,2	1.352,6	1.561,4	2.287,3	2.078,5	2.206,6	3.421,6
Rücklagen Hochschulpakt VJ	469,8	770,6	1.836,5	9.544,7	13.345,7	13.138,7	11.611,9	8.990,8
<b>Rücklagen Gesamt</b>	<b>1.650,0</b>	<b>1.987,8</b>	<b>3.189,1</b>	<b>11.106,1</b>	<b>15.633,0</b>	<b>15.217,2</b>	<b>13.818,5</b>	<b>12.412,4</b>
<b>Gesamt</b>	<b>14.919,1</b>	<b>16.930,5</b>	<b>25.854,2</b>	<b>32.613,8</b>	<b>35.576,8</b>	<b>34.373,5</b>	<b>33.589,2</b>	<b>32.022,3</b>

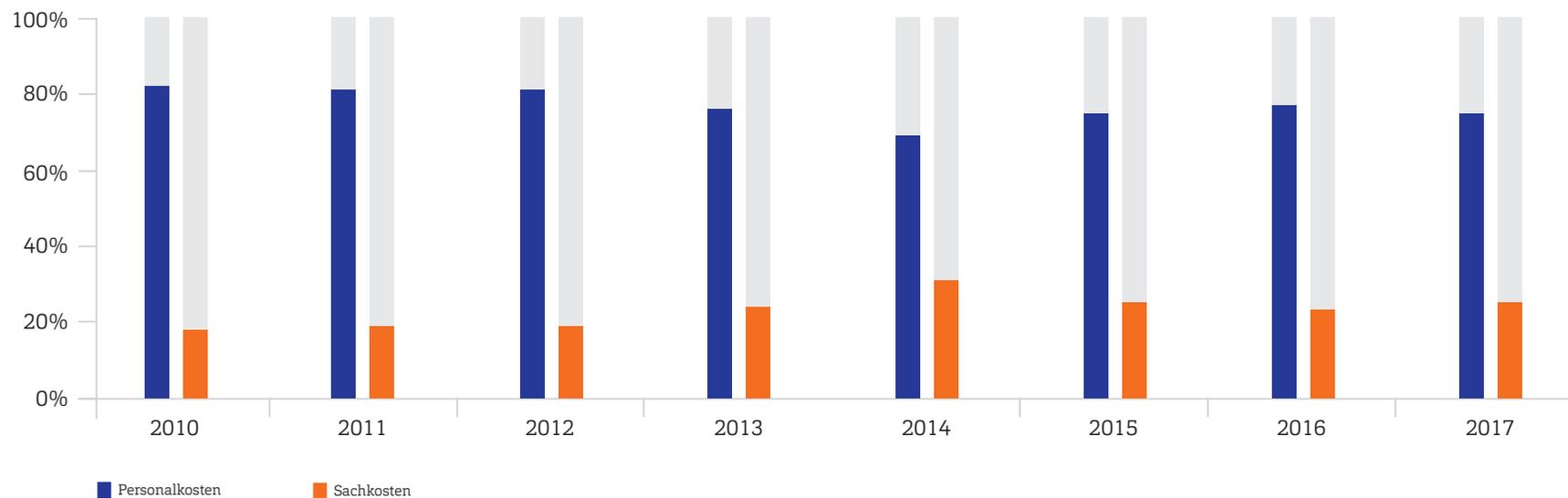
## Ausgaben T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personal	10.661,2	11.187,6	11.985,0	12.834,5	14.031,5	15.323,7	16.348,1	17.114,9
Sachmittel	1.911,4	2.095,6	2.145,9	2.956,6	3.712,3	3.576,5	3.558,6	4.594,6
Investitionen	359,3	458,2	617,2	1.189,7	2.615,6	1.654,8	1.368,3	1.161,2
Rücklagen	1.987,8	3.189,1	11.106,1	15.633,0	15.217,3	1.654,8	12.314,3	9.151,6
<b>Gesamt</b>	<b>14.919,7</b>	<b>16.930,5</b>	<b>25.854,2</b>	<b>32.613,8</b>	<b>35.576,7</b>	<b>34.373,5</b>	<b>33.589,3</b>	<b>32.022,3</b>

# Einnahmen 2010 – 2017

## Prozentuales Verhältnis Personalkosten zu Sachmitteln

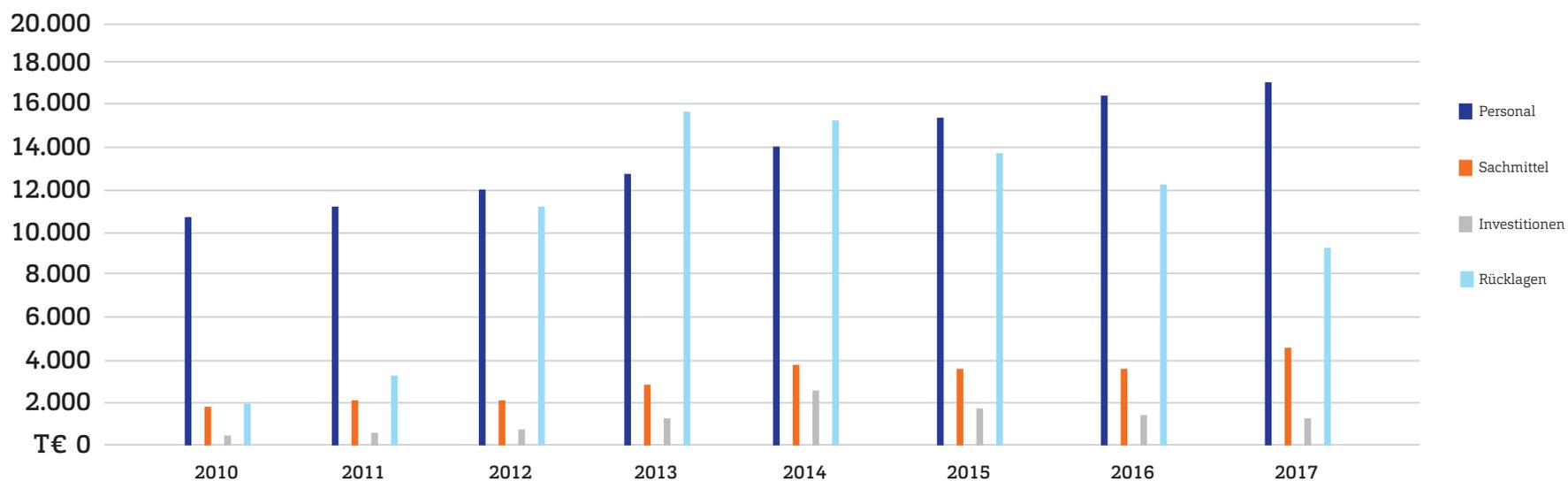
Ausgaben T€	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personalkosten	10.661,2	11.187,6	11.985,0	12.834,5	14.031,5	15.323,7	16.348,1	17.114,9
Sachkosten	2.270,7	2.553,8	2.763,1	4.146,3	6.327,9	5.231,3	4.926,9	5.755,8
Gesamt	12.931,9	13.741,4	14.748,1	16.980,8	20.359,4	20.555,0	21.275,0	22.870,7
Personalkosten %	82	81	81	76	69	75	77	75
Sachkosten %	18	19	19	24	31	25	23	25
Gesamt	100	100	100	100	100	100	100	100



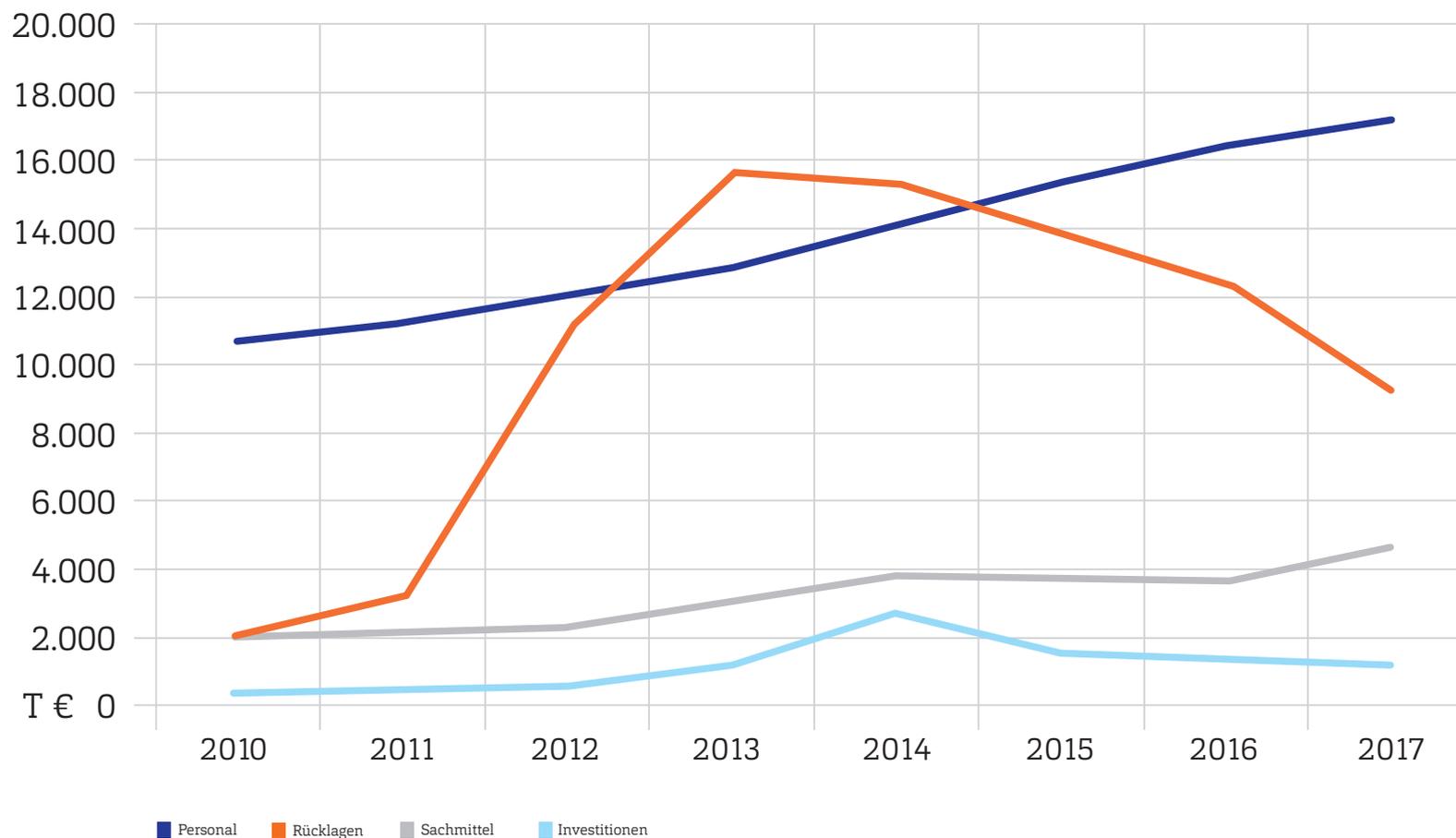
# Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2017

## Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 - 2017 T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personal	10.661,2	11.187,2	11.985,0	12.834,5	14.031,6	15.323,7	16.348,1	17.114,9
Sachmittel	1.911,4	2.095,6	2.145,9	2.956,6	3.712,3	3.576,5	3.558,6	4.594,6
Investitionen	359,3	458,2	617,2	1.189,7	2.615,6	1.654,8	1.368,3	1.161,2
Rücklagen	1.987,8	3.189,1	11.106,1	15.633,0	15.217,3	13.818,5	12.314,3	9.151,6
<b>Gesamt</b>	<b>14.919,7</b>	<b>16.930,5</b>	<b>25.854,2</b>	<b>32.613,8</b>	<b>35.576,8</b>	<b>34.373,5</b>	<b>33.589,3</b>	<b>32.022,3</b>



# Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpakt 2010 – 2017



# Ausgaben Grundhaushalt und Hochschulpaket 2010 – 2017

## Ausgaben Grundhaushalt 2010 - 2017 T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personal	10.432,6	10.818,9	11.162,6	11.372,8	11.802,4	12.217,1	12.853,0	13.912,3
Sachmittel	1.874,6	2.002,4	1.782,4	2.015,6	2.529,3	2.264,8	2.297,9	2.999,9
Investitionen	336,0	297,3	372,2	2.015,6	1.622,1	801,6	384,3	676,9
Rücklagen	1.217,2	1.352,6	1.561,4	2.287,3	2.078,5	2.206,6	3.323,5	3.372,4
<b>Gesamt</b>	<b>13.860,4</b>	<b>14.471,2</b>	<b>14.878,6</b>	<b>16.142,5</b>	<b>18.032,3</b>	<b>17.490,1</b>	<b>18.858,7</b>	<b>20.961,5</b>

## Ausgaben Hochschulpaket 2010 - 2017 T€

Ausgaben	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personal	228,6	368,7	822,4	1.461,7	2.229,2	3.106,6	3.495,1	3.202,6
Sachmittel	36,8	93,2	363,5	941,0	1.183,0	1.311,7	1.260,7	1.594,7
Investitionen	23,3	160,9	245,0	722,9	993,5	853,2	984,0	484,3
Rücklagen	770,6	1.836,5	9.544,7	13.345,7	13.138,8	11.611,9	8.990,8	5.779,2
<b>Gesamt</b>	<b>1.059,3</b>	<b>2.459,3</b>	<b>10.975,6</b>	<b>16.471,3</b>	<b>17.544,5</b>	<b>16.883,4</b>	<b>14.730,6</b>	<b>11.060,8</b>

# Gesamte Drittmittelleinnahmen 2017

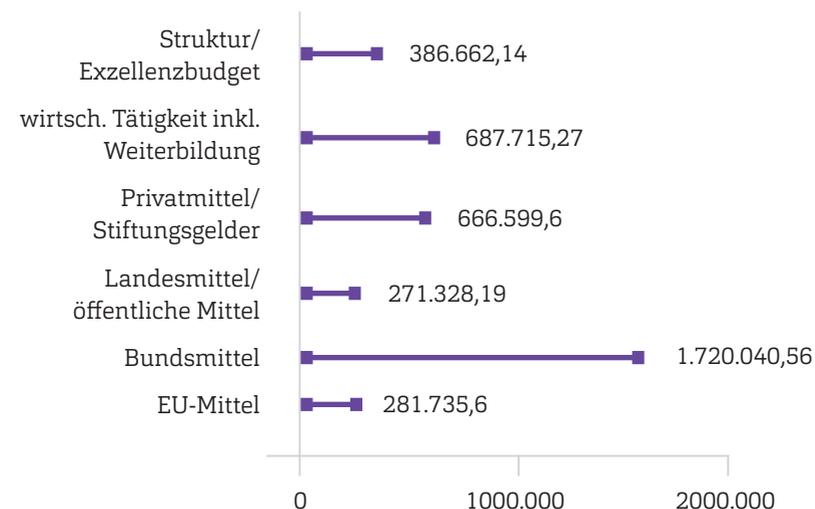
## Einnahmen differenziert nach Herkunft

Art der Mittel	Einnahmen in 2017	
	€	%
EU-Mittel	281.735,60 €	7,02 %
Bundsmittel	1.720.040,56 €	42,85 %
Landesmittel / öffentliche Mittel	271.328,19 €	6,76 %
Privatmittel / Stiftungsgelder	666.599,60 €	16,61 %
wirtsch. Tätigkeit inkl. Weiterbildung	687.715,27 €	17,13 %
Struktur-/Exzellenzbudget/Sondermittel	386.662,14 €	9,63 %
<b>Gesamt:</b>	<b>4.014.081,36 €</b>	<b>100 %</b>

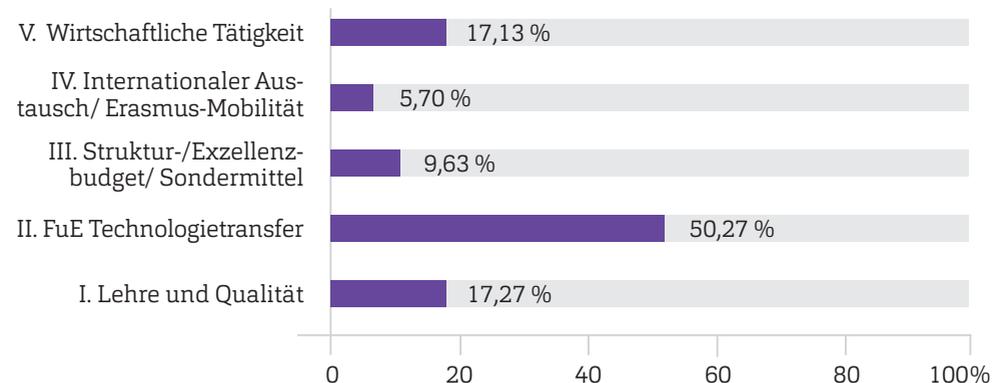
## Einnahmen differenziert nach Kategorien

Art der Kategorie	Einnahmen in 2017	
	€	%
I. Lehre und Qualität	693.042,93 €	17,27 %
II. FuE Technologietransfer	2.017.703,06 €	50,27 %
III. Struktur-/Exzellenzbudget/ Sondermittel	386.662,14 €	9,63 %
IV. Internationaler Austausch/ Erasmus-Mobilität	228.957,96 €	5,70 %
V. Wirtschaftliche Tätigkeit	687.715,27 €	17,13 %
<b>Gesamt:</b>	<b>4.014.081,36 €</b>	<b>100 %</b>

## Einnahmen differenziert nach Herkunft



## Einnahmen differenziert nach Kategorie in %

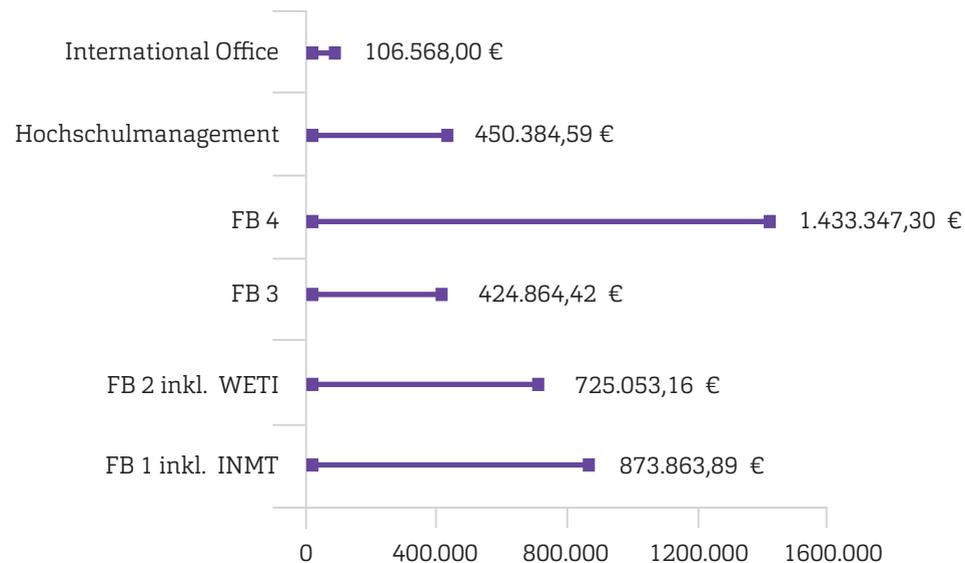


# Drittmittel gesamt nach Organisationseinheiten 2017

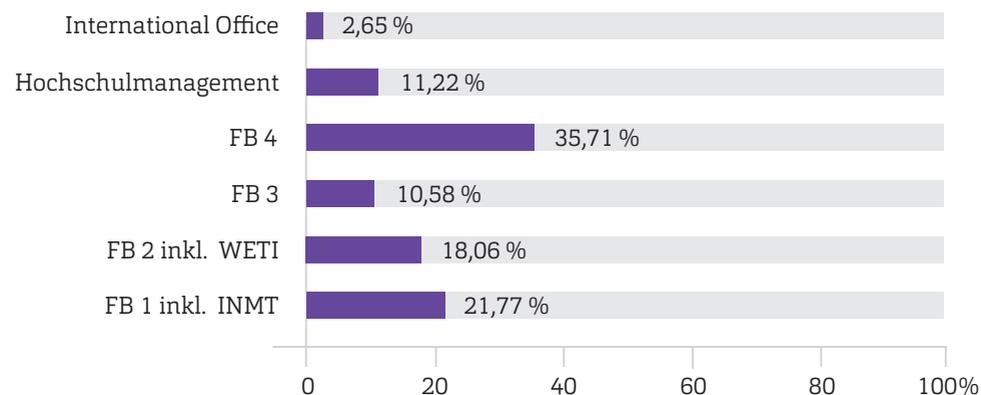
## Einnahmen differenziert nach Organisationseinheiten

Einrichtung	Einnahmen in 2017	
	€	%
FB 1 inkl. INMT	873.863,89 €	21,77 %
FB 2 inkl. WETI	725.053,16 €	18,06 %
FB 3	424.864,42 €	10,58 %
FB 4	1.433.347,30 €	35,71 %
Hochschulmanagement	450.384,59 €	11,22 %
International Office	106.568,00 €	2,65 %
<b>Gesamt:</b>	<b>4.014.081,36 €</b>	<b>100 %</b>

## Einnahmen differenziert nach Organisationseinheit

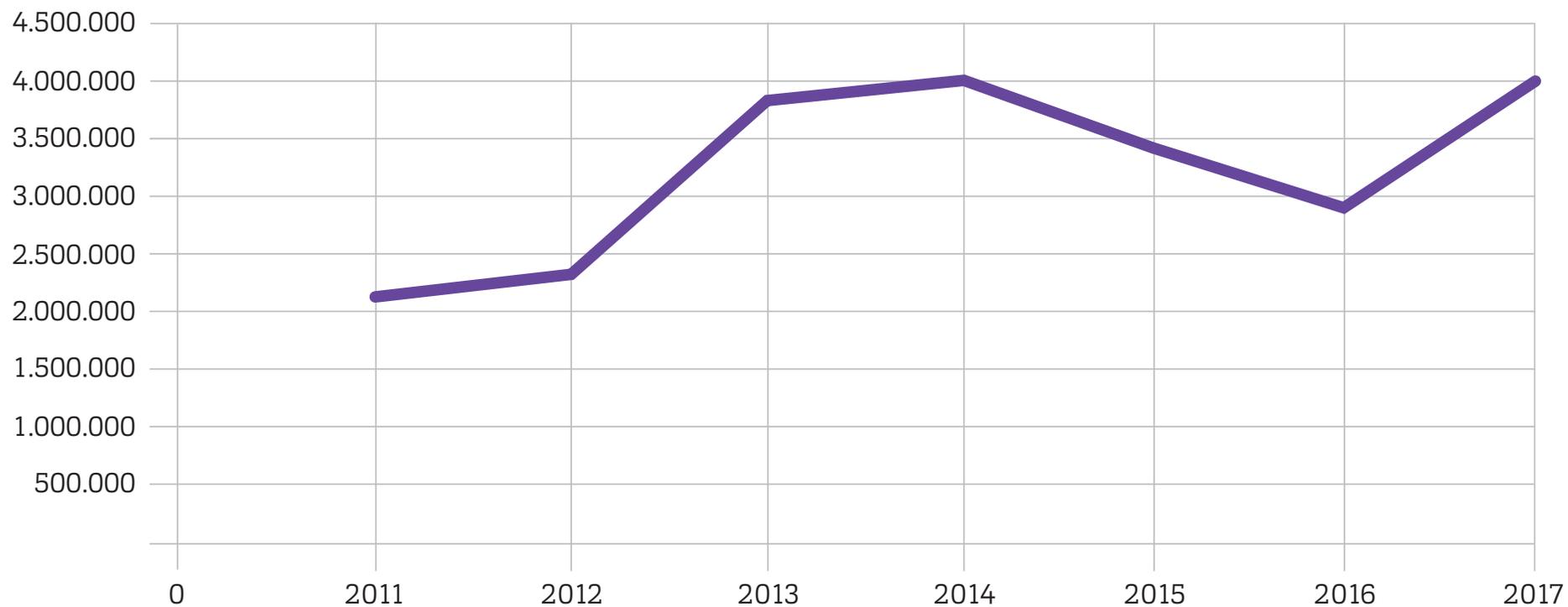


## Einnahmen differenziert nach Organisationseinheit in%



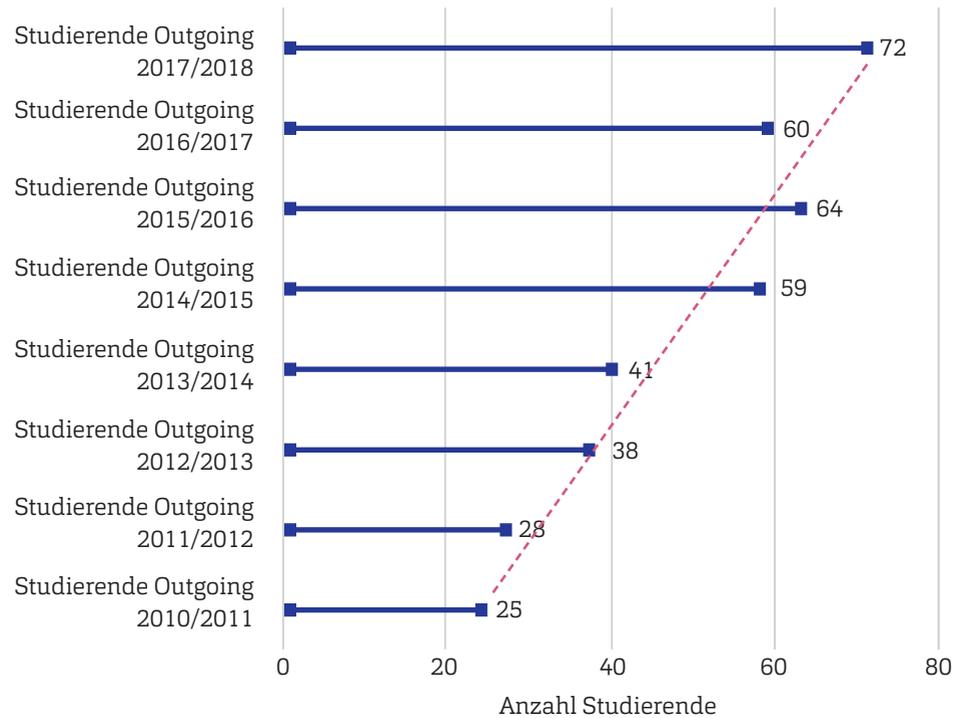
# Drittmittelannahmen 2011 – 2017

---

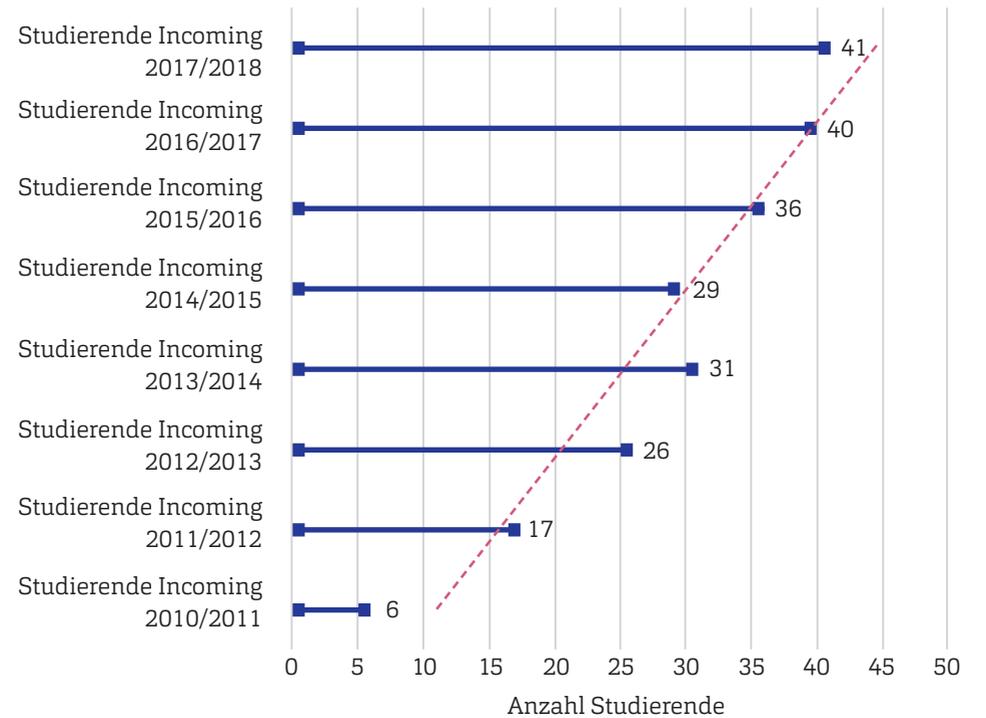


# Internationale Studierende

## Outgoings



## Incomings



# Gebäudemanagement

---

Bis zum Jahr 2017 wurden in der Summe 16 Gebäude bewirtschaftet. Zum Ende des Jahres 2017/ Anfang des Jahres 2018 sind 9 Modulbauten dazu gekommen.

Die Fläche der Modulbauten beträgt rd. 3.600 m<sup>2</sup>.

Hinzu kommt eine Anmietung in der Größenordnung von rd.1.500 m<sup>2</sup>.

Die Grundstücksfläche beträgt insgesamt rd. 131.000 m<sup>2</sup>.

Es wird eine Gesamtgebäudefläche von rd. 41.800 m<sup>2</sup> NRF (Nettoraumfläche) bewirtschaftet.

# Qualitätspolitik – Einführung

---

Die Qualitätspolitik der Hochschule Flensburg umfasst seit nunmehr über fünf Jahren zwei komplementär anzusehende Ansatzpunkte:

- Zum einen gibt es das Qualitätsmanagement <Kapitel 1> als eine die Hochschulleitung unterstützende, primäre und dauerhaft eingerichtete Organisationseinheit in der Form einer Stabsstelle.
- Zum anderen gibt es die vom Bundesministerium für Bildung und Forschung geförderten Projekte des Qualitätspakts Lehre (QPL) <Kapitel 2>; sie bieten für einen befristeten Zeitraum verschiedene qualitätsverbessernde Maßnahmen, die dem Bereich Studium und Lehre zugute kommen.

Im Rahmen des ersten Geschäftsberichts der Hochschule Flensburg sollen beide qualitätsbezogenen Aktivitätsbereiche kurz skizziert werden. Dabei werden alle im Studienjahr 2016/17 (Wintersemester 2016/17 und Sommersemester 2017) durchgeführten Maßnahmen jeweils aufgelistet und mit wenigen Informationen umrissen.

# Qualitätspolitik

## 1. Qualitätsmanagementsystem (QMS) für die regelmäßige interne Sicherung und Weiterentwicklung von Studium und Lehre

### Erstsemesterbefragungen

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	Erstsemester WiSe 2016/17	Erstsemester SoSe 2017
Anzahl der Teilnehmer*innen	1290	289
Auswertungsbericht	Bei Interesse schreiben Sie eine eMail an: <a href="mailto:linda.ober@hs-flensburg.de">linda.ober@hs-flensburg.de</a>	

### Lehrveranstaltungsevaluation

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	WiSe 2016/17	SoSe 2017
Anzahl der Teilnehmer*innen	4227	3103
Auswertungsbericht	Dieser Bericht ist entsprechend der QM-Satzung nicht öffentlich; er wird nur den Dekanaten zur Verfügung gestellt.	

## Studierendenbefragungen durch externe Institute

In 2017 wurden keine Befragungen durch externe Institute an der HS Flensburg durchgeführt, für die eine Unterstützung des QMS hätte angefordert werden können.

### Exmatrikulationsbefragung

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	Sept. 2016 - Sept. 2017
Anzahl der Teilnehmer*innen	836
Auswertungsbericht	Bei Interesse schreiben Sie eine eMail an: <a href="mailto:linda.ober@hs-flensburg.de">linda.ober@hs-flensburg.de</a>

### Verbleibestudie für Absolvent\*innen

Zielgruppe/Zeitraum der Erhebung	08.08.2017 bis 08.10.2017
Anzahl der Teilnehmer*innen	116
Auswertungsbericht	Bei Interesse schreiben Sie eine eMail an: <a href="mailto:linda.ober@hs-flensburg.de">linda.ober@hs-flensburg.de</a>

# Qualitätspolitik

---

## **Einführung eines hochschulstatistischen Kennzahlenmodells**

Das QM hat ein Indikatoren-Set zur Unterstützung der Bewertung der Qualität von Studium und Lehre entwickelt und abgestimmt. Die Hochschule Flensburg hat im Studienjahr 2017 begonnen, das Business Intelligence (BI-) - Werkzeug der CampusManagement-Software HISinONE – einzuführen und verfügbar zu machen. Dieses Softwaretool genügt den aktuellen Anforderungen der amtlichen Hochschulschulstatistik. Das QM wird im Studienjahr 2018 die Key-User-Funktion übernehmen.

## **QM-Jahresgespräche**

Im Wintersemester 2016/17 wurden QM-Jahresgespräche mit den studienangrenzenden Organisationseinheiten der Verwaltung (Studierendenservice, Prüfungsmanagement, International Office) anberaumt und durchgeführt.

## **Evaluationssatzung**

Die an der Hochschule Flensburg eingesetzten Instrumente und Verfahren zur internen Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung sind in einer Satzung zur internen Evaluation von Studium und Lehre verankert. Die Satzung ist seit 07.03.2014 in Kraft und wurde am 06. Februar 2017 an das novellierte Hochschulgesetz (HSG) Schleswig-Holstein angepasst.

## **Campusmanagementsystem**

Im zurückliegenden Studienjahr sind im Zuge der Einführungs- und Weiterentwicklungsmaßnahmen des Campusmanagementsystems der Hochschule Flensburg mithilfe des QM wieder umfangreiche Prozessaufnahmen, Steckbriefherstellungen sowie Anforderungsanalysen in Vorbereitung von Ausschreibungsaktivitäten für die Erweiterung des Campusmanagementsystems erstellt worden.

## **Prozessabbildungen und -dokumentationen**

Prozessabbildungen und -dokumentationen bilden einen wichtigen Bestandteil eines erfolgreichen QMS. Das QM begleitet seit 2017 die Akkreditierung der seefahrts-bezogenen Studiengänge an der Hochschule Flensburg durch das Bundesamt für Seeschifffahrt und Hydrographie (BSH). Durch die Auseinandersetzung mit dieser an die ISO 9001 angelehnten QM-Zertifizierung soll ab 2018 eine prozessorientierte hochschulweite Weiterentwicklung des QMS diskutiert und ggfs. geplant werden.

# Qualitätspolitik

## 2. Qualitätspakt Lehre an der Hochschule Flensburg

Zur Verbesserung der Studienbedingungen und Lehrqualität unterstützt das Bund-Länder-Programm Qualitätspakt Lehre des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) seit 2011 deutsche Hochschulen und Universitäten. An der Hochschule Flensburg werden durch ein Einzel- und ein Verbundvorhaben Maßnahmen zur Optimierung der Beratungsangebote, zur Stärkung der fachlichen Grundkenntnisse der Studierenden sowie zur hochschuldidaktischen Weiterbildung der Lehrenden umgesetzt. Die erste Förderphase startete im Juli 2012 bis Dezember 2016. Nach der als erfolgreich begutachteten Arbeit durch das BMBF erhielt die Hochschule die Bewilligung zur Unterstützung ihrer Projekte bis August 2020 bzw. bis Dezember 2020.

### **Einzelvorhaben „eQual – Lehre, Betreuung und Beratung an der Hochschule Flensburg – Sicherung und Weiterentwicklung eines qualitativ hochwertigen Angebots für unsere Studierenden“**

Das Projekt „eQual“ umfasst vier Maßnahmenbündel, deren inhaltlich-organisatorische Grundlage das Konzept des Student-Life-Cycle bildet, der mit der Einschreibung der Studierenden beginnt und mit der in der Studienabschlussphase erlangten Employability endet. Das Hauptziel des Projekts ist es, die Studierenden in allen entscheidenden Phasen des Student-Life-Cycle respektive in ihren Übergängen exzellent beraten und betreuen zu können. Folgende Maßnahmen werden hierbei sehr erfolgreich umgesetzt:

- Angleichung fachlicher Grundlagen von Studierenden durch teils propädeutischen, teils ergänzenden Vorlesungs- und Übungsangebote im Bereich Mathematik und Statistik für wirtschaftswissenschaftliche Studiengänge sowie Englisch und Physik

- Maßnahmen zur Unterstützung der Erstsemester bei ihrem Studienstart durch ein Peer-Mentoring
- Workshops und Coaching zur Qualifizierung und Professionalisierung der Studierenden in Schlüsselkompetenzen
- Umfassendes Beratungsangebot für Studierende in den verschiedenen Phasen ihres Studiums

Fördersumme in 2017: ca. 470.500,00 €

(Volumen 2. Förderphase insges.: 1,861 Mio. €)

Personalumfang 2017: 5,5 Vollzeitäquivalente

### **Verbundvorhaben „MeQS“ Mehr StudienQualität durch Synergie – Lehrentwicklung im Verbund von Fachhochschule und Universität**

„MeQS“ ist ein gemeinsames Projekt der Fachhochschule Kiel, der Europa-Universität und der Hochschule Flensburg. Die Ziele des Projekts sind die Optimierung der Studienbedingungen im Hinblick auf eine heterogener zusammengesetzte Studierendenschaft, insbesondere durch Qualifizierung bzw. Weiterqualifizierung der Lehrenden sowie die Verbesserung der Personalausstattung für die Ausweitung von Angeboten zum Erwerb von Elementar- und Kernkompetenzen. Entlang von insgesamt vier Handlungsfeldern bietet „MeQS“ an den drei Verbundhochschulen verschiedene Angebote, die jeweils für alle anderen Verbundhochschulen geöffnet sind:

- (Fach)didaktische und methodische Weiterbildungsangebote für die Lehrenden
- Maßnahmen zur Angleichung fachlicher Grundfertigkeiten im Bereich Mathematik in technischen Studiengängen sowie wissenschaftlichen Schreiben
- Umfassendes Beratungsangebot für Studierende

Fördervolumen in 2017: ca. 126.300,00 €

(Volumen 2. Förderphase insges.: 0,533 Mio. €)

Personalumfang: 1,6 Vollzeitäquivalente

